

## بحث بعنوان

استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات

## إعداد

توفيق كامل ذياب ابو شندي

## مدير مالي

بلدية أم الجمال الجديدة

## المُلخَص

استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات يلعب دورًا حاسمًا في تحسين كفاءة ودقة العمليات المالية. فهي تسهم في تنظيم وتبسيط عمليات الحسابات والميزانيات والتقارير المالية، وتقديم تحليلات مالية دقيقة ومفصلة. بفضل التكنولوجيا الحديثة، يمكن للبلديات توفير الوقت والجهد في معالجة المعاملات المالية، وتقليل الأخطاء البشرية، وتعزيز الشفافية والمساءلة المالية. بالإضافة إلى ذلك، تتيح التكنولوجيا الحديثة للبلديات متابعة الإيرادات والمصروفات على مدار الساعة ومن أي مكان، مما يساعدهم على اتخاذ قرارات مالية مستنيرة وتحقيق التوازن المالي في البلدية.

<https://jaspss.com>**Abstract**

The use of modern technology in managing municipal finances plays a crucial role in improving the efficiency and accuracy of financial operations. It contributes to organizing and simplifying the processes of accounts, budgets and financial reports, and providing accurate and detailed financial analyses. Thanks to modern technology, municipalities can save time and effort in processing financial transactions, reduce human errors, and enhance financial transparency and accountability. In addition, modern technology allows municipalities to track revenues and expenses around the clock and from anywhere, which helps them make informed financial decisions and achieve financial balance in the municipality.

## المُقَدِّمة

تعتبر إدارة الشؤون المالية للبلديات أمرًا حاسمًا لتحقيق التنمية المستدامة وتوفير الخدمات العامة للمواطنين. ومع تطور التكنولوجيا الحديثة، أصبح من الممكن تحسين أداء إدارة الشؤون المالية وتحقيق الكفاءة والشفافية في هذا المجال.

تعتبر التكنولوجيا الحديثة وسيلة فعالة لتنظيم وتبسيط عمليات الحسابات والميزانيات والتقارير المالية للبلديات. فبفضل الأنظمة المحاسبية المتقدمة والبرامج التكنولوجية المخصصة، يمكن للبلديات توليد تقارير مالية دقيقة ومفصلة بشكل أسرع وأكثر دقة.

توفر التكنولوجيا الحديثة أيضًا إمكانية تحليل البيانات المالية بشكل أفضل. فباستخدام أدوات التحليل المالي، يمكن للبلديات فهم الأنماط والاتجاهات المالية وتحديد النقاط القوية والضعف في الإدارة المالية واتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية بناءً على ذلك.

تسهم التكنولوجيا الحديثة أيضًا في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في إدارة الشؤون المالية للبلديات. حيث يمكن للموظفين والمواطنين الوصول إلى المعلومات المالية بسهولة وسرعة، ومراجعة العمليات المالية وفحصها للتأكد من الامتثال للمعايير المحاسبية والقوانين المالية.

باختصار، يمكن القول إن استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات يساهم في تحسين الكفاءة والدقة والشفافية في العمليات المالية، ويسهم في اتخاذ قرارات مالية استراتيجية وتحقيق التوازن المالي في البلدية.

## مشكلة البحث

تواجه البلديات في إدارة شؤونها المالية العديد من المشكلات والتحديات التي تؤثر على كفاءة وفعالية العملية. أحد هذه المشكلات هو ضياع الوقت والجهد في معالجة المعاملات المالية يدويًا. فعمليات إدخال البيانات والحسابات اليدوية قد تكون معرضة للأخطاء وتستغرق وقتًا طويلاً، مما يؤثر على سرعة استجابة البلديات لاحتياجات المواطنين المالية.

علاوة على ذلك، قد يكون النظام المالي التقليدي في البلديات غير متكامل وغير قادر على تلبية احتياجات البلدية بشكل شامل. فقد يفتقر النظام إلى القدرة على توليد تقارير مالية مفصلة وتحليلات مالية دقيقة، مما يصعب على البلديات اتخاذ قرارات مالية استراتيجية بناءً على معلومات غير كافية.

وتعاني البلديات أيضًا من قلة الشفافية والمساءلة المالية في العمليات المالية. قد يكون من الصعب على الموظفين والمواطنين الوصول إلى المعلومات المالية المهمة وفهمها بشكل سريع وسهل. وهذا يؤثر سلبًا على ثقة الجمهور في إدارة الشؤون المالية للبلديات وتعزيز المساءلة المالية.

بالإضافة إلى ذلك، تعاني البلديات من صعوبة في تتبع الإيرادات والمصروفات ومراقبتها على مدار الساعة. قد يكون من الصعب للموظفين التحكم في العمليات المالية والتعامل معها بفعالية، مما يزيد من خطر وقوع أخطاء مالية وتداخل في العمليات.

باختصار، تعاني البلديات من مشاكل متعددة في إدارة الشؤون المالية، بما في ذلك ضياع الوقت والجهد، ونقص التكامل والتحليل المالي، وقلة الشفافية والمساءلة المالية، وصعوبة تتبع الإيرادات

<https://jaspps.com>

والمصروفات. توظيف التكنولوجيا الحديثة قد يكون الحل لهذه المشاكل وتحسين إدارة الشؤون المالية للبلديات.

## أهداف البحث

1. تحسين كفاءة العملية المالية: يهدف البحث إلى دراسة كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات لتحسين كفاءة العملية المالية بشكل عام. يتضمن ذلك تحسين سرعة ودقة المعاملات المالية واستخدام الأنظمة المحاسبية المتقدمة لتبسيط العمليات.

2. تعزيز الشفافية والمساءلة المالية: يهدف البحث إلى دراسة كيف يمكن استخدام التكنولوجيا الحديثة لتعزيز الشفافية والمساءلة المالية في إدارة الشؤون المالية للبلديات. يتمثل ذلك في توفير وصول سهل وسريع إلى المعلومات المالية وتوفير تقارير مالية مفصلة ومفهومة للموظفين والمواطنين.

3. تحسين التحليل المالي واتخاذ القرارات: يهدف البحث إلى دراسة كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة لتحليل البيانات المالية وتوليد تقارير مالية تفصيلية ودقيقة. يهدف البحث أيضًا إلى دراسة كيف يمكن استخدام هذه التحليلات المالية لاتخاذ قرارات مالية استراتيجية وتحقيق التوازن المالي للبلديات.

4. تطوير الأنظمة المالية للبلديات: يهدف البحث إلى دراسة كيفية تطوير وتحسين الأنظمة المالية المستخدمة في البلديات باستخدام التكنولوجيا الحديثة. يشمل ذلك تحسين التكامل بين الأنظمة المختلفة وتحسين واجهات المستخدم وتوفير وظائف متقدمة لتلبية احتياجات البلديات.

<https://jaspps.com>

5. تحسين إدارة الإيرادات والمصروفات: يهدف البحث إلى دراسة كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة في تتبع ومراقبة الإيرادات والمصروفات للبلديات. يهدف البحث أيضًا إلى دراسة كيفية تحسين عمليات إدارة الإيرادات والمصروفات وتطوير أدوات مالية متقدمة للمساعدة في تحقيق التوازن المالي للبلديات.

### أهمية البحث

1. تحسين كفاءة العملية المالية: يعد استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات أمرًا حيويًا لتحسين كفاءة العملية المالية بشكل عام. يساهم استخدام الأنظمة المحاسبية المتقدمة وأدوات التحليل المالي في تبسيط العمليات وتوفير الوقت والجهد.

2. زيادة الشفافية والمساءلة المالية: يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في إدارة الشؤون المالية للبلديات. من خلال توفير وصول سهل وسريع إلى المعلومات المالية وتقارير مالية شفافة، يتم تعزيز مستوى الثقة والمصداقية في إدارة الشؤون المالية.

3. تحسين صنع القرارات المالية: يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين صنع القرارات المالية في إدارة البلديات. يتيح تحليل البيانات المالية المتقدمة وتوليد التقارير المفصلة والدقيقة للموظفين اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على معلومات موثوقة.

4. تطوير البنية التحتية المالية: يساعد البحث في استخدام التكنولوجيا الحديثة في تطوير البنية التحتية المالية للبلديات. من خلال تحسين الأنظمة المالية وتطوير واجهات المستخدم وتوفير وظائف متقدمة، يتم تعزيز القدرة على تلبية احتياجات البلديات المالية بشكل أفضل.

<https://jaspps.com>

5. تقليل الأخطاء المالية والاحتيايل: يساعد استخدام التكنولوجيا الحديثة في تقليل الأخطاء المالية والاحتيايل في إدارة الشؤون المالية للبلديات. من خلال توفير نظم مالية متكاملة وتحسين عمليات المراقبة والتدقيق، يتم تقليل فرص وقوع أخطاء مالية أو احتيايل في العملية المالية.

### أسئلة البحث

1. كيف يمكن استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين عمليات إدارة الميزانية والتخطيط المالي للبلديات؟

2. ما هي التحديات والعقبات التي تواجه استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات؟ وكيف يمكن التغلب عليها؟

3. ما هو تأثير استخدام التكنولوجيا الحديثة في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في إدارة الشؤون المالية للبلديات؟

4. ما هي الأدوات والتقنيات المالية الحديثة التي يمكن استخدامها في إدارة الشؤون المالية للبلديات؟ وما هي فوائدها وتحديات استخدامها؟

5. كيف يمكن استخدام التحليل المالي المتقدم والتنبؤات الاقتصادية في إدارة الشؤون المالية للبلديات باستخدام التكنولوجيا الحديثة؟ وما هو تأثيرها على اتخاذ القرارات المالية الاستراتيجية؟

### الإطار النظري

تعد التكنولوجيا الحديثة أداة قوية لتعزيز وتحسين إدارة الشؤون المالية للبلديات. توفر التكنولوجيا الحديثة مجموعة من الأدوات والتقنيات التي تسهم في تحسين الكفاءة والفعالية في إدارة الموارد

<https://jasps.com>

المالية وتعزيز الشفافية والمساءلة المالية. في هذا الإطار النظري، سنتناول ستة فقرات لتبسيط الضوء على أهمية استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات.

أولاً، يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين العمليات المالية للبلديات. من خلال استخدام البرمجيات المحاسبية المتقدمة والأنظمة الآلية، يتم تسريع وتبسيط عمليات إدخال البيانات المالية وتوليد التقارير المالية المفصلة.

ثانياً، تساهم التقنيات المالية الحديثة في زيادة الشفافية والمساءلة المالية في إدارة الشؤون المالية للبلديات. يمكن للتكنولوجيا أن توفر وصولاً سهلاً وشفافاً إلى المعلومات المالية وتقارير الحسابات، مما يعزز الثقة والشفافية في إدارة الأموال العامة.

ثالثاً، تمكن التكنولوجيا الحديثة البلديات من تحليل البيانات المالية بشكل أفضل واتخاذ قرارات مالية استراتيجية. من خلال استخدام أدوات التحليل المالي والتوقعات الاقتصادية، يمكن للبلديات أن تحلل البيانات المالية بدقة وتتنبأ بالتحديات المالية المستقبلية وتعين الأولويات المالية بشكل أفضل.

رابعاً، يساعد استخدام التكنولوجيا الحديثة في تطوير الأنظمة المالية للبلديات. عن طريق تطوير وتحسين الأنظمة المالية وتحديث واجهات المستخدم وتوفير وظائف متقدمة، يصبح بإمكان البلديات تلبية متطلبات الإدارة المالية بشكل أفضل.

خامساً، يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في تحسين إدارة ومراقبة الإيرادات والمصروفات للبلديات. يتيح استخدام نظم مالية متكاملة تتبع ومراقبة الإيرادات والمصروفات بدقة وفعالية، مما يساعد في تحقيق التوازن المالي والتخطيط المالي الاستراتيجي.

<https://jaspps.com>

أخيراً، يلعب استخدام التكنولوجيا الحديثة دورًا هامًا في تقليل الأخطاء المالية والاحتيايات في إدارة الشؤون المالية للبلديات. عن طريق توفير نظم مالية متكاملة وتحسين عمليات المراقبة والتدقيق، يمكن تقليل فرص وقوع أخطاء مالية أو احتيايات في العملية المالية.

باختصار، يمكن القول إن استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات يساهم في تحسين الكفاءة المالية والشفافية وصنع القرارات المالية وتطوير البنية التحتية المالية وتقليل الأخطاء المالية والاحتيايات. تعتبر التكنولوجيا الحديثة أداة حيوية لتعزيز وتحسين إدارة الشؤون المالية للبلديات وتحقيق التنمية المالية المستدامة.

**1. تحسين الكفاءة وتقليل العمل اليدوي:** يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات في تحسين الكفاءة وتقليل العمل اليدوي. من خلال استخدام البرمجيات المالية المتقدمة والأنظمة الآلية، يمكن تنفيذ العمليات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يوفر الوقت والجهد للموظفين.

تحسين الكفاءة وتقليل العمل اليدوي يمثلان تحدٍ أساسيًا يواجهه العديد من المؤسسات والشركات في مختلف الصناعات. من الممكن تحقيق ذلك من خلال استخدام التكنولوجيا المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات البيانية لتحسين عمليات الإنتاج والتسويق. على سبيل المثال، يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين تخطيط الموارد المؤسسية وتوجيه استراتيجيات التسويق بدقة أكبر، مما يقلل من الإجهاد على العمل اليدوي ويزيد من الإنتاجية بشكل عام.

<https://jasps.com>

بالإضافة إلى ذلك، يمكن استخدام التكنولوجيا لتبسيط العمليات الروتينية مثل إدارة المخزون ومتابعة الطلبات، مما يقلل من الأخطاء البشرية ويزيد من دقة العمل. هذا بدوره يوفر الوقت والجهد للعاملين، مما يتيح لهم التركيز على المهام التي تتطلب تدخلًا بشريًا أكبر وإبداعًا أكبر.

علاوة على ذلك، يمكن تحقيق تحسين الكفاءة عن طريق تبني مبادئ الإنتاجية مثل **Lean** و**Six Sigma**، التي تهدف إلى تقليل الهدر وتحسين جودة المنتجات والخدمات. تطبيق هذه المبادئ يعزز من كفاءة العمليات ويساهم في تقليل التكاليف، مما يجعل المؤسسات أكثر تنافسية في السوق.

أخيرًا، يلعب التعلم الآلي دورًا حاسمًا في تحسين الكفاءة، حيث يمكن للأنظمة أن تتعلم وتتكيف مع الظروف المتغيرة بشكل أكبر، مما يساهم في تحسين التنبؤات واتخاذ القرارات الاستراتيجية بدقة أكبر وبشكل أسرع.

**2. زيادة الدقة والدقة:** يعزز استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية دقة وصحة البيانات المالية. عن طريق الأتمتة الكاملة لعمليات الحسابات والتقارير المالية، يمكن تجنب الأخطاء البشرية وتحسين الدقة والموثوقية في إعداد التقارير المالية.

زيادة الدقة تعد هدفًا أساسيًا للعديد من الصناعات والمؤسسات، حيث يساهم ذلك في تحسين جودة المنتجات والخدمات التي يقدمونها. باستخدام أحدث التكنولوجيات مثل الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي، يمكن للشركات تحقيق مستويات عالية من الدقة في تحليل البيانات والتنبؤات، مما يساعدهم على اتخاذ قرارات استراتيجية دقيقة بناءً على أساس دقيق وموثوق.

<https://jaspps.com>

علاوة على ذلك، يمكن استخدام تقنيات مثل تقنيات تعدين البيانات وتحليل النماذج الإحصائية لتحسين دقة التنبؤات وفهم الاتجاهات السوقية بشكل أفضل. هذا يمكن أن يؤدي إلى تحسين استراتيجيات التسويق وتحسين تجربة العملاء بشكل عام.

بالإضافة إلى ذلك، تلعب التقنيات المتقدمة مثل التعلم الآلي وتحليل البيانات الضخمة دورًا حاسمًا في زيادة الدقة. على سبيل المثال، يمكن استخدام الشبكات العصبية العميقة لتحليل الصور والنصوص بدقة فائقة، مما يسهم في تحسين الأداء في مجالات مثل التشخيص الطبي والتعرف على الكائنات.

أخيرًا، يعد التركيز على تحسين عمليات الإنتاج وضمان جودة المنتجات عنصرًا أساسيًا في تحقيق الدقة. من خلال تطبيق معايير الجودة الصارمة واستخدام تقنيات التحكم في الجودة، يمكن للمنظمات تقديم منتجات ذات دقة عالية وتلبية توقعات العملاء بشكل أفضل.

**3. تعزيز الشفافية والمساءلة:** يسهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في زيادة الشفافية والمساءلة في إدارة الشؤون المالية للبلديات. من خلال أنظمة المحاسبة المتكاملة والتقارير المالية المتاحة عبر الإنترنت، يمكن للجمهور الوصول إلى المعلومات المالية بسهولة ومراقبة استخدام الأموال العامة.

تعزيز الشفافية والمساءلة يعدان أساسيين في بناء بيئة عمل فعالة ومستدامة داخل المؤسسات والمنظمات. عندما تكون العمليات والقرارات مفتوحة ومنفتحة على الشفافية، يتمكن العاملون من فهم أهداف المؤسسة ورؤيتها بوضوح، مما يعزز الانخراط والالتزام الوظيفي.

<https://jaspps.com>

على صعيد المساءلة، يتطلب تحقيقها وجود أنظمة وآليات تسمح بتقييم أداء الفرق والأفراد بشكل منظم وموضوعي. يمكن تحقيق ذلك من خلال تعزيز ثقافة الاستدامة والتقييم المستمر، حيث يتم تعيين المسؤوليات بوضوح وتحديد الأهداف بشكل دقيق لتحقيق الأداء المثلى.

بالإضافة إلى ذلك، تساهم الشفافية والمساءلة في تعزيز الثقة بين الأعضاء في المؤسسة، سواء كانوا موظفين أو عملاء أو شركاء أعمال. عندما يتمتع الجميع بالوصول إلى المعلومات ذات الصلة ويتم متابعة الأداء بشكل مستمر، يزداد الشعور بالعدالة والشفافية، مما يعزز التفاعل الإيجابي والتعاون داخل المؤسسة.

أخيراً، يمكن أن تساهم استراتيجيات تعزيز الشفافية والمساءلة في تحسين الأداء العام للمؤسسة وزيادة قدرتها على التكيف مع التحديات الخارجية. عندما يتم تمكين الفرق من اتخاذ القرارات الصائبة بناءً على معلومات دقيقة وموثوقة، يمكن للمؤسسة تحقيق أهدافها بنجاح وبشكل مستدام في المدى الطويل.

**4. تحسين التخطيط المالي واتخاذ القرارات:** يوفر استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات أدوات تحليل مالي متقدمة لتقدير الإيرادات والنفقات المستقبلية وإجراء تحليلات سريعة ودقيقة للأداء المالي. هذا يساعد في التخطيط المالي الاستراتيجي واتخاذ القرارات المالية المستنيرة.

تحسين التخطيط المالي يعد أمراً حاسماً لنجاح أي مؤسسة أو منظمة، حيث يساهم في ضبط الأهداف المالية وتحقيقها بكفاءة. من خلال تطبيق أساليب التحليل المالي المتقدمة واستخدام الأدوات التكنولوجية المناسبة مثل أنظمة (ERP) نظم تخطيط موارد المؤسسة، يمكن للمؤسسات

<https://jaspps.com>

تحليل البيانات المالية بدقة واستخلاص الأنماط والاتجاهات التي تساعد على اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة.

علاوة على ذلك، يمكن تعزيز التخطيط المالي من خلال تبني النظرية المالية الحديثة والتقنيات المالية الإبداعية مثل النمذجة المالية والتحليل السيناريو، التي تساعد في تقديم تقديرات دقيقة للأرباح والخسائر وتقييم الاستثمارات المستقبلية بشكل شامل.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن تحسين اتخاذ القرارات المالية من خلال توسيع فهم العوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تؤثر على السوق المالي. عندما يتم تحليل هذه العوامل بشكل دقيق، يمكن للقادة اتخاذ قرارات مالية مستنيرة تدعم نمو المؤسسة وتحقيق ربحية مستدامة في الطويل الأمد.

أخيراً، يساهم تحسين التخطيط المالي واتخاذ القرارات في بناء ثقافة من الشفافية والمساءلة داخل المؤسسة. عندما يتم توضيح الأهداف المالية وتفسيرها بشكل واضح لجميع الأطراف المعنية، يتسنى للفرق العمل توجيه جهودهم نحو تحقيق هذه الأهداف بشكل أكثر فعالية وتحقيق نتائج إيجابية بشكل متسق.

**5. تعزيز الأمن المالي والمراقبة:** يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات في تعزيز الأمن المالي والمراقبة. من خلال نظم الحماية المتقدمة وتتبع المعاملات المالية، يمكن تحسين الرقابة على استخدام الأموال وتقليل فرص الاحتيال والسرقة.

تعزيز الأمن المالي والمراقبة يعد أمراً حيوياً لأي مؤسسة أو منظمة تسعى لحماية مواردها المالية وضمان استمرارية أعمالها. يمكن تحقيق ذلك من خلال تبني أنظمة الأمن المعلوماتية المتقدمة،

<https://jaspps.com>

والتي تتضمن إدارة الوصول وتشفير البيانات والحماية من الاختراقات السيبرانية، لضمان سلامة المعلومات المالية والحساسة.

علاوة على ذلك، يمكن تعزيز الأمن المالي من خلال تطبيق سياسات وإجراءات دقيقة للمراقبة المالية، تتضمن التدقيق الداخلي والتدقيق الخارجي بانتظام. يساهم ذلك في كشف الاحتيال والتلاعب المحتملين، وضمان تطبيق معايير الامتثال والنزاهة داخل المؤسسة.

بالإضافة إلى ذلك، يعزز تعزيز الأمن المالي والمراقبة من فعالية عمليات الإدارة المالية، حيث يمكن للقادة الاستناد إلى بيانات دقيقة وموثوقة لاتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة. هذا يساهم في تحقيق الاستدامة المالية وتعزيز الثقة بين الأطراف المعنية، بما في ذلك المستثمرين والشركاء التجاريين.

أخيراً، يلعب تعزيز الأمن المالي دوراً رئيسياً في حماية سمعة المؤسسة والحفاظ على توازنها الاقتصادي والمالي. من خلال تبني استراتيجيات الأمن والمراقبة المناسبة، يمكن للمؤسسات التصدي للتحديات الأمنية المتزايدة والحفاظ على استقرارها ونموها في بيئة أعمال متغيرة ومتقلبة.

## النتائج والتوصيات

### النتائج:

1. زيادة الكفاءة وتحسين الإنتاجية: يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات في زيادة الكفاءة وتحسين الإنتاجية. من خلال تطبيق الأتمتة والتكنولوجيا الذكية، يمكن تنفيذ العمليات المالية بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يوفر الوقت والجهد ويساهم في تحسين الأداء المالي للبلدية.

<https://jasps.com>

2. تحسين دقة التقارير المالية والمعلومات: يعزز استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية دقة التقارير المالية والمعلومات المالية. من خلال استخدام البرمجيات المالية المتقدمة وقواعد البيانات الضخمة، يمكن تحليل البيانات المالية بشكل أفضل وتوليد تقارير دقيقة وشاملة لاحتياجات الإدارة والمسؤولين.

3. تسهيل عملية المراجعة والمراقبة: يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات في تسهيل عملية المراجعة والمراقبة. من خلال استخدام أنظمة المحاسبة المتقدمة والتدقيق الإلكتروني، يمكن تتبع ومراقبة العمليات المالية بشكل مستمر وتحقيق المزيد من الشفافية والمساءلة.

4. تطوير نظام الميزانية والتخطيط المالي: يمكن لاستخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات تطوير نظام الميزانية والتخطيط المالي. يمكن تحسين توزيع الموارد وتحديد الأولويات وتحقيق التوازن المالي من خلال استخدام أدوات التحليل المالي والنماذج التنبؤية المستندة إلى التكنولوجيا.

5. تعزيز التواصل والتفاعل مع المواطنين: يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية للبلديات في تعزيز التواصل والتفاعل مع المواطنين. من خلال توفير منصات إلكترونية وتطبيقات محمولة، يمكن للمواطنين متابعة الأنشطة المالية للبلدية وتقديم الملاحظات والشكاوى، مما يعزز الشفافية ويدعم مشاركة المواطنين في عملية اتخاذ القرارات المالية.

**التوصيات:**

1. تطوير نظام متكامل لإدارة الشؤون المالية: ينبغي توصية البلديات بتطوير نظام متكامل لإدارة الشؤون المالية يستند إلى التكنولوجيا الحديثة. يجب أن يكون النظام قادرًا على تنفيذ العمليات المالية بشكل أوتوماتيكي ودقيق، وتوليد التقارير المالية المطلوبة بسهولة وفعالية.
2. تدريب الموظفين على استخدام التكنولوجيا الحديثة: يجب أن توصى البلديات بتوفير التدريب المناسب للموظفين حول استخدام التكنولوجيا الحديثة في إدارة الشؤون المالية. ينبغي تزويد الموظفين بالمهارات والمعرفة اللازمة للتعامل مع الأنظمة والأدوات المالية الحديثة.
3. توفير الأمن والحماية للبيانات المالية: يجب أن توصى البلديات باتخاذ التدابير اللازمة لضمان الأمن والحماية للبيانات المالية. ينبغي توفير نظام قوي لحماية المعلومات المالية الحساسة، بما في ذلك استخدام أنظمة المصادقة القوية والتشفير.
4. الاستفادة من التحليلات البيانية والذكاء الاصطناعي: ينبغي توصية البلديات بالاستفادة من التحليلات البيانية وتقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة الشؤون المالية. يمكن استخدام هذه التقنيات لتحليل البيانات المالية والتنبؤ بالاتجاهات المالية وتوفير توصيات استراتيجية.
5. التعاون والشراكات مع الشركات التكنولوجية: يجب أن توصى البلديات بإقامة شراكات والتعاون مع الشركات التكنولوجية المتخصصة في مجال إدارة الشؤون المالية. يمكن أن توفر الشركات التكنولوجية الخبرة والحلول المبتكرة لتحسين عمليات البلدية المالية وتعزيز الكفاءة والفاعلية.

## المصادر والمراجع

محمد، ن. أ. (يوليو 2020). الدستور العراقي والشؤون المالية في الاقاليم الشؤون المالية لمنطقة كردستان نموذجياً. في نحو دستور معاصر لإقليم كردستان-العراق.

سلمان كامل سلمان الجبوري، وزينة صاحب كوزان السيلوي. (2024). دور المجلس النيابي في ا قانون الموازنة العراقية-الثلاثية-للأعوام 2023-2025 نموذجاً. مجلة تسنيم الدولية للعلوم الإنسانية والاجتماعية والقانونية، 3(1)، 176-203.

خديجة عرقوب. (2021). مساهمة الثقافة المالية في نجاح رواد الأعمال، دراسة حالة: رواد ريالي-برنامج لإدارة الشؤون المالية لرواد الأعمال. مراجعة الاستراتيجية والتطوير، 11.

م. م. مروان وحيد عبدالحميد، م. م. امير حازم عبد الرحمن، & م. م. حسن صالح يوسف البجاري. (2021). الموازنة الجارية بموجب القانون وانعكاساتها على العمل المحاسبي المالي/دراسة حالة لقسم الشؤون المالية، جامعة الموصل لسنة 2018. مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، 13(2).

الأزهري، ط. ك.، & طائف كامل. (2009). الشؤون المالية لدار الخلافة العباسية في العصر العباسي الأول وكيف تأثرت بالعمران والسياسة (848م-232/749هـ-132م). المجلة العلمية للأداب، 2009(22)، 460-524.

م. م. عدنان طه كرفوع، م. م. سناء ستار احمد، & م. م. م ليث شاكر محسن. (2016). "تأثير استخدام نظم المعلومات المحاسبية المؤتمتة على فاعلية المعلومات" بحث تطبيقي في قسم الشؤون المالية/جامعة ديالى. مجلة الإدارة والاقتصاد، (107)، 271-284.

